

# HISTORIA INDUSTRIAL

## ECONOMÍA Y EMPRESA

82

Año XXX  
2021-2

J. MORENO, *Las tribulaciones de un emprendedor.*



*agrícolas en España.*

M. SÁNCHEZ-MOSQUERA, *La*

D. MOYANO, *Ingenios azucareros frente a la Refinería Argentina.* B. ESPERANTE, *Auge y declive del sector de la fabricación y distribución de tractores*

- *influencia de la patronal en el diseño*
- *del sistema de relaciones laborales español.* M. SÁEZ-GARCÍA;
- P. DÍAZ-MORLÁN, *Industrial*
- *policy and competition policy.*







La REVISTA DE HISTORIA INDUSTRIAL está incluida en el *Journal Citation Reports (JCR) / Social Sciences Citation Index / Arts and Humanities Citation Index; Scopus; IN-RECS, y DICE.*

Sus artículos se referencian en *Econlit; Historical Abstracts; Dialnet; Latindex y Cindoc-Isoc*, entre otros repositorios.

REVISTA DE HISTORIA INDUSTRIAL is included in *Journal Citation Reports (JCR) / Social Sciences Citation Index / Arts and Humanities Citation Index; Scopus; IN-RECS, and DICE.*

Their articles are indexed in *Econlit; Historical Abstracts; Dialnet; Latindex and Cindoc-Isoc*, among other repositories.



# HISTORIA INDUSTRIAL

ECONOMÍA y EMPRESA

82

Año XXX  
2021·2



UNIVERSITAT DE  
BARCELONA

Edicions

Centre d'Estudis Antoni de Capmany d'Economia i Història Econòmica  
Facultat d'Economia i Empresa  
Universitat de Barcelona  
Avda. Diagonal, 690, 08034 Barcelona, tel.: 934 021 932, fax: 934 024 594  
r.historiaindustrial@ub.edu, <http://www.ub.es/rhi>

Producció

Edicions de la Universitat de Barcelona  
Adolf Florensa, s/n, 08028 Barcelona, tel.: 935 035 430  
[comercial.edicions@ub.edu](mailto:comercial.edicions@ub.edu), [www.edicions.ub.edu](http://www.edicions.ub.edu)

Imprime

Gráficas Rey

Depósito legal

B-35.219-1992

N.º ISSN

1132-7200

N.º ISSN electrónico

2385-3247

Fechas de publicación

1.ª quincena de marzo, 1.ª quincena de julio, 1.ª quincena de noviembre

*Revista de Historia Industrial* es una publicación del Centre d'Estudis Antoni de Capmany d'Economia i Història Econòmica, que cuenta con la colaboración del Departament d'Història Econòmica, Institucions, Política i Economia Mundial de la Universitat de Barcelona, y con la ayuda económica de la propia Universitat de Barcelona y del Departament d'Economia i Coneixement de la Generalitat de Catalunya.

**FUNDADOR Y DIRECTOR EMÉRITO**  
JORDI NADAL† (Universitat de Barcelona)

**CONSEJO DE REDACCIÓN**

**Director**  
CARLES SUDRIÀ (Universitat de Barcelona)

**Director adjunto**  
ÀLEX SÁNCHEZ (Universitat de Barcelona)

**Consejo editorial**

**Editor**  
MIQUEL GUTIÉRREZ POCH (Universitat de Barcelona)

**Editores asociados**  
ADORACIÓN ÁLVARO (CUNEF, Madrid)  
MARC BADIA (Universitat de Barcelona)  
M.<sup>a</sup> TERESA SANCHIS (Universitat de València)  
MARGARITA VILAR (Universidad de la Coruña)

**Vocales**  
JOAM CARMONA BADÍA (Universidad de Santiago de Compostela)  
ALBERT CARRERAS (Universitat Pompeu Fabra)  
JORDI CATALAN (Universitat de Barcelona)  
ANTONIO ESCUDERO (Universitat d'Alacant)  
ANTONIO GÓMEZ MENDOZA (Universidad Complutense de Madrid)  
MATTHIAS KIPPING (York University, Toronto)  
JORDI MALUQUER DE MOTES (Universitat Autònoma de Barcelona)  
JOSÉ MIGUEL MARTÍNEZ CARRIÓN (Universidad de Murcia)  
NÚRIA PUIG (Universidad Complutense de Madrid)  
MARCELO ROUGIER (Universidad de Buenos Aires)  
MAX-STEPHAN SCHULZE (London School of Economics)  
LUCIANO SEGRETO (Università degli Studi, Florencia)  
JAUME TORRAS (Universitat Pompeu Fabra)

**Coordinador de reseñas**  
JAVIER SAN JULIÁN ARRUPE (Universitat de Barcelona)

**CONSEJO ASESOR**

FRANCO AMATORI (Università Luigi Bocconi, Milán)  
ALBERT BRODER (Université Paris XII)  
PERE PASCUAL (Universitat de Barcelona)  
JAIME REIS (Universidade de Lisboa)  
MARY ROSE (University of Lancaster)  
JOHN WILSON (Newcastle University)

**ADMINISTRACIÓN Y SUSCRIPCIONES**  
MARTA SERRA MIRALDA





## SUMARIO

## ARTÍCULOS

- Las tribulaciones de un emprendedor en España y en el Río de la Plata.  
Emilio Reus Bahamonde (1858-1891) . . . . . 11  
JAVIER MORENO LÁZARO
- Ingenios azucareros frente a la Refinería Argentina. Nuevas tecnologías,  
cambios sectoriales y reordenamiento empresarial (1914-1935). . . . . 49  
DANIEL MOYANO
- Auge y declive del sector de la fabricación y distribución de tractores  
agrícolas en España (1950-1994). . . . . 95  
BRUNO ESPERANTE
- Por la «flexibilidad de plantillas». La influencia de la patronal  
en el diseño del sistema de relaciones laborales español, 1979-1986 . . . . . 133  
MARCIAL SÁNCHEZ-MOSQUERA
- Industrial policy and competition policy. State aid and the restructuring  
of the European steel industry in the 1980s . . . . . 163  
MIGUEL SÁEZ-GARCÍA; PABLO DÍAZ-MORLÁN

## RESEÑAS

- Julie Marfany, *Terra, protoindústria i població a Igualada, c. 1680-1829. Una via catalana de transició al capitalisme?* Girona, Associació d'Història Rural, Centre de Recerca d'Història Rural de la Universitat de Girona i Documenta Universitaria, 2020, 296 p. . . . . 195  
por Pere Pascual Domènech

Francisco Cebreiro Ares, <i>El Banco de San Carlos en Galicia (1783-1808). Periferia financiera, plata hispánica y final del Antiguo Régimen monetario</i> , París, Éditions Hispaniques, Collection «Histoire et Civilisation», 2020, 262 p. . . . .	199
por Yolanda Blasco Martel	
Susana Climent Viguer, <i>La Maquinista Valenciana. Revolución industrial y cambio social, 1834-1955</i> , València, Universitat Jaume I y Universitat de València, 2020, 472 p. . . . .	203
por Francesc-Andreu Martínez-Gallego	
Josep Barceló-Prats y Josep M. Comelles, <i>L'evolució del dispositiu hospitalari a Catalunya (1849-1980)</i> , Publicacions de l'Arxiu Històric de les Ciències de la Salut, Col·legi de Metges de Barcelona, 2020, 169 p. . . . .	207
por Margarita Vilar-Rodríguez	
José Luis García Ruiz (coord.), <i>Políticas industriales en España: pasado, presente y futuro</i> , Madrid, Paraninfo, 2019, 236 + XIV p. . . . .	211
por Igor Goñi	
Antonio Escudero (ed.), <i>La economía alicantina en el siglo XXI: crecimiento, crisis y recuperación</i> , Editorial Tirant lo Blanc, Valencia, 2021, 406 p. . . . .	215
por Ángel Sánchez	

---

# ARTÍCULOS

---

# Las tribulaciones de un emprendedor en España y en el Río de la Plata. Emilio Reus Bahamonde (1858-1891)\*

● JAVIER MORENO LÁZARO

Universidad de Valladolid

La vitalidad económica de que gozó Uruguay en la década de 1880 obedeció, en gran medida, a la resolución de Emilio Reus Bahamonde.<sup>1</sup> Tanto es así que Reus dio nombre a estos años, febriles e intensos, en los que la joven república rioplatense —tras un largo período de conflictos— se incorporó al mercado mundial. También procede atribuirle no pocos logros mercantiles en ese lapso de tiempo en la vecina Argentina.

Sin embargo, todavía es poco lo que sabemos de tan singular personaje y de su trayectoria en el mundo de los negocios. Sobre Reus se ha escrito mucho, sí; pero salvo en pocas ocasiones con tino, exactitud y ponderación.<sup>2</sup> Ha gozado de más crédito la visión apriorística y desprovista de rigor de Reus como un especulador abyecto carente de escrúpulos, que la de un emprendedor avezado e intrépido.<sup>3</sup> Tal visión desdeñosa obedece a la atribución de sus coetáneos, que dan por buena quienes la sostienen, de su responsabilidad en la crisis de 1890. No ofrecen más argumentación de su culpa, de la que han

\* Desde 2013 he documentado este trabajo a lo largo de dilatadas estancias en Montevideo y en Buenos Aires, donde he contado con la ayuda de muchos, entre los que tengo que señalar a Carlos Newland y a Martín Cuesta. Quiero manifestar mi profunda gratitud con los profesionales de la Bibliotecas Raúl Prebish y Tornquist, del BCR en la capital argentina y de la Biblioteca Nacional del Uruguay, quienes facilitaron con una diligencia y generosidad intelectual extraordinarias mi trabajo. He de mencionar, también, el interés que mostraron hacia mi tarea Francisco Comín, Ricardo Hernández, Carles Sudrià y Jordi Catalán, así como agradecer las sugerencias de los evaluadores. Quiero dedicar este texto a mis entrañables amigos uruguayos Eleonora Rodríguez y Daniel Castillo, gracias a quienes, en gran medida, me embarqué en estas pesquisas en el Río de la Plata.

1. Jacob (2000) y Nahum (1993), p. 228.

2. Me refiero a los textos de Jacob (2000), Tiera (2019) y Visca (1959) y (1963).

3. Tal es el caso de la ofrecida por Carlos Demasi en Patiño (2006).

*Fecha de recepción: abril 2020*

*Versión definitiva: abril 2021*

*Revista de Historia Industrial*

*N.º 82. Año XXIII. 2021.2*

sido exonerados otros comerciantes, ni más ni menos honrados que él, que la de calificarle como «especulador», como si tal condición fuese inequívocamente perversa.

En este trabajo me propongo brindar un estudio más riguroso de sus versiones, no solo americanas —más conocidas por más que deslucidas—, sino las ejecutadas en España, alternativo a los que han adulterado su proceder empresarial sin evidencia empírica alguna.

Sostengo que Emilio Reus Bahamonde fue uno de los empresarios españoles afincados en América más versado y ambicioso del último cuarto del siglo XIX, cuyo paradigmático proceder cumple equiparar con el de otros colegas europeos radicados en el Río de la Plata, enaltecidos por la historiografía. Su figura merece en la historia económica de las repúblicas del Río de la Plata (y en la de España) un lugar que ya tiene en la del pensamiento político y filosófico.<sup>4</sup>

En este texto pretendo reflexionar en torno a tres factores determinantes en la trayectoria empresarial de Emilio Reus: la importancia del capital social, de la facilidad de obtención de recursos financieros y de los obstáculos (o ausencia de ellos) institucionales en la consecución del éxito empresarial en América Latina en los años de la primera globalización.

Para conseguir estos objetivos y desdejar todas las valoraciones inducidas a las que antes aludía, me he servido de fuentes inéditas; a saber, los archivos de sus empresas, así como las escrituras notariales signadas por él y sus herederos en Madrid, Buenos Aires y Montevideo, al margen de los documentos impresos al uso en este tipo de trabajos. Con ellas ofrezco un relato de la vertiginosa singladura empresarial de Reus con la precisión y la cuantificación de la que, en mi criterio, otros trabajos carecen.

### Los años formativos

Emilio Reus Bahamonde nació en Madrid en noviembre de 1858 en el seno de una familia acomodada y progresista, originaria de Alicante. En 1872 inició sus estudios de Filosofía y Letras y Derecho en la Universidad Central de Madrid. Seguía los pasos de su padre, José Reus García (Alicante, 1816-Madrid, 1883), parlamentario liberal, reputado docente y fundador en 1852 de la Editorial Reus y de la *Revista de Legislación y Jurisprudencia*.<sup>5</sup>

Joven brillante y precoz, a los dieciocho años publicó su primer libro en el que, con erudición y desparpajo, defendió las tesis darwinistas.<sup>6</sup> Con vein-

4. Monreal (1997) y Díaz (1998), pp. 725-727.

5. AC, legajo 9, expediente 36, AS, ES.28079.HIS-0370-08, Ramos (1988).

6. *Revista Contemporánea*, (2), p. 578; Reus (1876).

tidós años presentó su tesis doctoral bajo el título de *Origen y antigüedad de donde apareció el hombre*, de inspiración panteísta.<sup>7</sup> Tras ello, se entregó a la traducción y estudio de la obra de Spinoza.<sup>8</sup>

Reus ya sobresalía en los círculos culturales del Madrid de la Restauración por su agudeza intelectual y dominio de las diferentes ramas del Derecho, del que dejó constancia impresa.<sup>9</sup> Republicano y masón (Saulo era su nombre simbólico), trabó amistad con el pensador cordobés Francisco Canalejas, tras ingresar en el Ateneo de Madrid en junio de 1877.<sup>10</sup> Adoctrinado por su amigo y compañero en la Institución Libre de Enseñanza Joaquín Costa, abrazó al krausismo, que inspiró su obra más conocida: *Teoría orgánica del Estado*.<sup>11</sup>

Como ateneísta, libró batallas dialécticas con el mismísimo Cánovas del Castillo. Por el contrario, los más clericales castigaron su talento con burlas sobre los problemas de dicción y respiratorios causados por un problema cardiovascular congénito que padecía.<sup>12</sup>

En 1880, noticioso de sus habilidades, el marqués de Salamanca lo contrató como asistente. Él le inculcó su pasión por los negocios inmobiliarios y la bolsa. Reus hizo uso de lo aprendido sobre la especulación bursátil, en compañía del líder republicano Cristino Matos.

Por extraño que parezca, Reus trabajó por cuenta del rey, a quien conoció a través de Salamanca.<sup>13</sup> Hizo a su abrigo algún dinero que quiso emplear en la construcción, junto con el ingeniero y agrónomo Joaquín Escoda, de una harinera mediante el procedimiento austro-húngaro en el término de La Moncloa y en aguas del Manzares.<sup>14</sup> Pero olvidó la idea tras el contagio de Madrid del crash de la bolsa de París del 29 de enero de 1882 (gráficos 1 y 2) en que perdió lo ganado. Tampoco tuvo mucha suerte en su incipiente carrera política: no logró el escaño por el partido judicial de Dolores (Alicante), al que se presentó por el Partido Demócrata en el que militaba.<sup>15</sup>

Desengañado por ambos infortunios, y tras su boda con Ana Canalejas y Morayta, hija de su maestro, Reus se trasladó a Barcelona para entrar al servicio de Antonio López, el marqués de Comillas. Sus empresas le impactaron tanto como las del marqués de Salamanca, especialmente el ensanche de la

7. AHN, Universidades, legajo 6773, expediente 2 y legajo 4645, expediente 8.

8. Reus (s.f.).

9. Reus (1880a).

10. *La Correspondencia de España*, 29 de junio de 1877, p. 1; *La Unión*, Madrid, 19 de junio de 1883; *Boletín de la Sociedad Geográfica de Madrid*, 17, (9), p. 6.

11. *Escenas Contemporáneas*, Madrid, 1883, n.º 2, p. 254; Reus (1880b); *El Globo*, Madrid, 6 de marzo de 1880.

12. *La Raza Latina. Periódico Internacional*. Madrid, 30 de noviembre de 1877, p. 1.

13. Calzada (1927), p. 316.

14. Dirección General de Obras Públicas (1891), p. 168.

15. *La Iberia*, Madrid, 9 de noviembre de 1881.

ciudad. Aprovechó para percatarse in situ del alcance y causas del progreso fabril catalán. De cada visita a las localidades fabriles del entorno de Barcelona (caso de Esparraguera), que prolongó a Valencia, volvía fascinado.

**GRÁFICO 1** ▪ Índice de cotización de la bolsa de Madrid, 1882-1890 (base 1882)



Fuente: *Boletín de la Bolsa de Madrid* (1882-1890) y elaboración propia.

A comienzos de 1883, inmediatamente después de su regreso a Madrid, en unas semanas luctuosas para él, fallecieron el marqués de Comillas, el de Salamanca, su padre y su suegro. Reus se hizo cargo entonces de la empresa paterna con desgana. Planeaba emplear los legados materiales e intelectuales recibidos en un proyecto que aspiraba a llevar el progreso material de que gozaba el Principado a Andalucía: la construcción de un canal de riego entre Écija (Sevilla) a Palma del Río.<sup>16</sup>

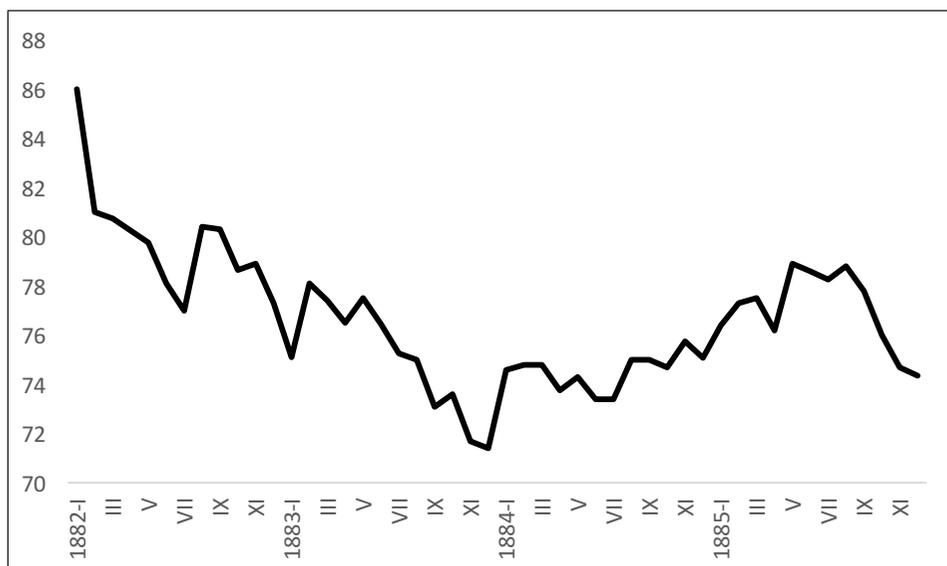
El 15 de abril presentó su proyecto con un multitudinario banquete en Écija.<sup>17</sup> El canal, de 60 kilómetros de longitud, habría de regar un total de 1.750 hectáreas, gran parte de ellas incultas, transformadas en naranjales y pastizales para ganado lanar. Adicionalmente, Reus instalaría diez grandes

16. Dirección General de Obras Públicas (1890), p. 168.

17. *Escenas Contemporáneas*, 1883, (2), pp. 212-214.

fábricas.<sup>18</sup> Todas ellas gozarían del ahorro de 306,5 pesetas en trabajo de doce horas que comportaba el empleo de energía hidráulica con respecto al del vapor, con arreglo a los cálculos que hizo durante su iniciática estancia en Barcelona. Otro tanto sucedía con la baratura de la lana, que a tan elevado precio adquirirían los productores de Sabadell y Tarrasa. Finalmente, se comprometió a la instalación de alumbrado eléctrico entre ambas localidades.

**GRÁFICO 2** - Cotización de la deuda amortizable al 4 % en la bolsa de Madrid (cierres mensuales, par 100)



Fuente: La misma del cuadro anterior.

Reus signó en pocos días seiscientos contratos de riego. Incluso consiguió la donación por sus particulares de 36 hectáreas por las que transcurriría el canal. El gobierno expropió otras 56. Tanto solo tuvo que comprar veinte de propietarios más renuentes.

La ejecución de la obra exigía un desembolso de 5.373.263 millones de pesetas que solo podía cubrir con recursos propios y subvenciones en un 5,7%.<sup>19</sup> El resto habría de obtenerlo mediante la emisión de obligaciones por una so-

18. En concreto dos de harina, una de abonos artificiales, una de alcohol de maíz, una de tejidos de cáñamo, otra de seda, dos más de tejidos de lana, una de aceite industrial similar a las que trabajaban en Castellón y el resto, de algodón.

19. Reus (1884).

ciudad creada *ad hoc*. A fin de garantizar la pertinente protección política, obtuvo un escaño de diputado en las elecciones de 1884 por el distrito de Écija, apadrinado por Cristino Matos, con un 78 % de los votos.<sup>20</sup>

Pudo persuadir a un puñado de acaudalados madrileños de la idoneidad y rentabilidad del canal. Pero no fue tan convincente con los sevillanos, quienes consiguieron que el nuevo gobierno formado por Cánovas a comienzos de 1884 suspendiese las concesiones a «este peligroso izquierdista».<sup>21</sup> Ni su presión en el Congreso ni la de los vecinos de la comarca ablandaron al ministro, Alejandro Pidal y Mon, un clerical exacerbado. Su tozudez malogró la primera gran iniciativa de un todavía neófito emprendedor.

Reus había consumido parte de su fortuna en el canal, contratando estudios, comprando tierras, adquiriendo voluntades... sin mayor resultado. El resto lo perdió en la bolsa.

En efecto, la propagación del cólera y de los rumores sobre la salud del rey pusieron fin al ciclo alcista en la cotización de la deuda en la primavera de 1885 (gráficos 1 y 2). Auguraban los inversores, tras un deceso que parecía inminente, nuevos conflictos bélicos, inestabilidad política y conversiones forzosas de la deuda. El 25 de noviembre, tras el anuncio de su muerte, miles de madrileños salieron a la calle, no a llorar a su rey, sino a recuperar parte de lo invertido en la bolsa, a pocos metros del Palacio Real donde yacía el monarca, provocando una dramática caída de las cotizaciones (gráfico 1). Entre esos ahorradores, ávidos por desprenderse de sus valores, estaba Reus, quien perdió en torno a un 60 % de lo desembolsado, como también a su mejor cliente: el rey.<sup>22</sup>

Montero Ríos, el nuevo ministro de Fomento desde noviembre de 1885, salió en su auxilio, autorizando el comienzo de las obras del canal. Pero ya era tarde. El 11 de enero de 1886 el juzgado embargó sus bienes para saldar las deudas con el Banco Español Comercial.<sup>23</sup> Reus estaba en la ruina más absoluta.

## **El hechizo de Buenos Aires**

En estos días de desdicha, Reus recibió un providencial encargo de los herederos del general Gutiérrez de la Concha, quien fuera capitán general de Cuba: reclamar judicialmente unas propiedades en la provincia argentina de Tucumán. Su amigo Rafael Calvo, actor muy conocido en los escenarios bo-

20. ACD, serie documentación electoral, legajo 96, expediente 14.

21. *La Ilustración Ibérica*, Barcelona, 23 de mayo de 1891.

22. *El Globo*, Madrid, 25 de noviembre de 1885.

23. *Diario Oficial de Avisos de Madrid*, 11 de enero de 1886.